				治 一时。	里 王一/	尸 ¬ -	S'	(光 草 月	līl I—)
alla d-	II		令和3年度						タラ	<u>興庁</u>	,
事業名 —————	東北地方へのインバ	-	による観光復興事業		担当部	3局庁 ———	復興庁			作	成責任者
事業開始年度	平成27年度	事業	終了) 年度	年度	担当	課室	統括官付参	事官(予算・会	会計担当)	参事官	世地知 英己
会計区分	東日本大震災復興	興特別会計	t								
根拠法令 (具体的な 条項も記載)	_				関係計画、		ン・プログラ	5ム2020 E期間」にお	ける東日本	大震災から	こ向けたアク らの復興の基
主要政策・施策	観光立国				主要	経費	その他の事	項経費			
事業の目的 (目指す姿を簡 深に。3行程度以 内)	化する。	害を払拭し、	東日本大震災の影響	という	 さく落ち込/	んだ訪日	→ 外国人旅行者?	を回復させるこ	とにより、観り	どを通じて被災	災地の復興を加
事業概要 (5行程度以内。 別添可)	の)。 ①観光復興促進調 ②地域取組体制構 ③プロモーション強 ④受入環境整備事 ⑤滞在コンテンツ充 ⑥国際会議等誘致 ⑦その他訪日外国 併せて、日本政府観	築事業 化事業 実・強化事 ・推進事業 人を誘客する	業 るために必要であると 0)を事業の実施主体	国土交通として、東	五大臣が認ぬ 夏北地方の種	うた事業 見光地とし	しての魅力を海	外に発信して	イメージアップ	を図る。	
実施方法	交付										
実施方法	交付		平成30年度		令和元年度	Ę	令和2年度	Ę ·	令和3年度	令	和4年度要求
実施方法	交付 当初 ⁻	予算	平成30年度 4,265	4	令和元年度 4,209	Ę	令和2年度 3,094	ξ ,	令和3年度 -	令	和4年度要求 0
実施方法	当初 補正	予算				Ę		Ę ,	-	令	
実施方法	当初 ⁻ 補正 ⁻ 予算 前年度から	予算 ら繰越し		•	4,209	Ę	3,094 - 177	Ę ·	-	令	
予算額•	当初 ⁻ 補正 ⁻ 予算 前年度から の状 況	予算 ら繰越し ・繰越し		•		Ę	3,094	Ę ·	-	令	0
	当初 ⁻ 補正 ⁻ 予算 前年度から の状 羽年度へ	予算 ら繰越し ・繰越し	4,265 - -	*	4,209	F.	3,094 - 177	F .	- - 1,822	令	0
予算額 · 執行額	当初 ⁻ 補正 ⁻ 予算 前年度から の状 況	予算 ら繰越し 繰越し 費等	4,265 - - -		4,209 - - ▲ 177	F	3,094 - 177 ▲ 1,822	F .	- - 1,822 -	令	0
予算額 · 執行額	当初 ⁻ 補正 ⁻ う算 前年度から の状 況 予備資	予算 ら繰越し 繰越し 費等	4,265 - - - -		4,209 - - ▲ 177	F	3,094 - 177 ▲ 1,822 -	Ę.	- 1,822 - -	令	0 0
予算額 · 執行額	当初 ⁻ 補正 ⁻ 前年度から 翌年度へ 予備3	予算 ら繰越し 繰越し 費等	4,265 - - - - 4,265		4,209 - - ▲ 177 - 4,032	F	3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449	Ę ,	- 1,822 - -	令	0 0
予算額 · 執行額	当初 ⁻ 補正 ⁻ 前年度かり 翌年度へ 予備予 計 執行額 執行率(% 当初予算+補正予	予算 ら繰越し 繰越し 費等 - 6)	4,265 - - - - 4,265 4,120		4,209 - - ▲ 177 - 4,032 3,593	F	3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401	F .	- 1,822 - -	令	0 0
予算額 · 執行額	当初 ⁻¹ 補正 ⁻¹ 前年度かり 翌年度へ 予備到 計 執行額	予算 ら繰越し 繰越し 費等 - 6) (%)	4,265 - - - - 4,265 4,120 97%		4,209 - - 177 - 4,032 3,593 89%		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - -		0 0
予算額 · 執行額	当初 ⁻ 補正 ⁻ 前年度から 翌年度へ 予備引 執行率(% 当初予算+補正予 る執行額の割合	予算 ら繰越し 繰越し 費等 - 6) (%) 目	4,265 4,265 4,120 97%		4,209 - - 177 - 4,032 3,593 89% 85%		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - - 1,822		0 0
予算額・ 執行額 (単位:百万円)	当初 ⁻	予算 ら繰越し 操越し (を) (を) (を) (を) (で) (を) (で) (で) (で) (で) (で) (で) (で) (で) (で) (で	4,265 4,265 4,120 97%		4,209 - - 177 - 4,032 3,593 89% 85%		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - - 1,822		0 0
予算額 • 執行額 · 単位:百万円) · 令和3•4年度 · 予算内訳	当初 ⁻	予 算 を 繰越 し 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。	4,265 4,265 4,120 97%		4,209 - - 177 - 4,032 3,593 89% 85%		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - - 1,822		0 0
予算額 • 執行額 (単位:百万円)	当初 ⁻ 補正 ⁻ 前 空年度かり 翌年度へ 予備 計 執行報 執行半額の予 高執行報の予合 歳出 の 取出 の 取出 の 取出 の 取出 の 取出 の の の の の の の の の の の の の の の の の の の	予 算 を 繰 を を を を を を を を を を を を を	4,265 4,265 4,120 97%		4,209 - - 177 - 4,032 3,593 89% 85%		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - - 1,822		0 0
予算額 • 執行額 (単位:百万円) 令和3•4年度 予算内訳	当初 ⁻ ・	予 算 を 繰 を を を を を を を を を を を を を	4,265 4,265 4,120 97%		4,209 - - 177 - 4,032 3,593 89% 85%		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - - 1,822		0 0
予算額 • 執行額 (単位:百万円)	当初 ⁻ 当補 正 ⁻ 前 翌 年 万 備 計 翌 年 7 備 計 報 年 度 6 備 計 報 本 1 行 4 報 の 3 年 1 年 2 年 3 年 2 年 3 年 3 年 3 年 3 年 3 年 3 年 3	予 算 を 繰 を を を を を を を を を を を を を	4,265 4,265 4,120 97%		4,209 - - 177 - 4,032 3,593 89% 85%		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - - 1,822		0 0
予算額 · 執行額 (単位:百万円) 令和3·4年度 予算内訳 (単位:百万円)	当	予 ら 繰 費 6) 算 (8) 算 (8) 章 (9) で 観営 で 観営 で 観営 で 振交 で また で ま	4,265 4,265 4,120 97% 97% 今和3年度当初予算		4,209 - - - 4,032 3,593 89% 85% 和4年度要 - - -		3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97%		- 1,822 - - 1,822 主な増減理		0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
予執・ ・ 執行 ・ 対 ・ 対 ・ 和3・4年 ・ 子 ・ 子 ・ 子 ・ 子 ・ 子 ・ 子 ・ 子 ・ 子	予の況当補度要当初正前翌前翌執有前翌執第表執算行歲光政一職員計計数第会計額長計計3本本会3会会会 <td>予ら操 算</td> <td>4,265 4,265 4,120 97% 97% 97% 今和3年度当初予算 0 成果指標</td> <td>事 令 日本</td> <td>4,209 - - - 4,032 3,593 89% 85% 和4年度要 - - - 0</td> <td>求</td> <td>3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97% 45%</td> <td></td> <td>- 1,822 - - 1,822 主な増減理</td> <td>中間目標</td> <td>0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0</td>	予ら操 算	4,265 4,265 4,120 97% 97% 97% 今和3年度当初予算 0 成果指標	事 令 日本	4,209 - - - 4,032 3,593 89% 85% 和4年度要 - - - 0	求	3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97% 45%		- 1,822 - - 1,822 主な増減理	中間目標	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
予算額・ 執行百万円) 令和3・4年年 予算内訳(単位: 百万円)	予算状況 予算状況 予算状況 事 独興 事 独興 を	予ら、繰費 - 6) 算(目 策 際運 費 書 方数 で	4,265 4,265 4,120 97% 97% 今和3年度当初予第 0 成果指標	事 令 国なび	4,209 - - - 4,032 3,593 89% 85% 和4年度要 - - - 0	求	3,094 - 177 ▲ 1,822 - 1,449 1,401 97% 45%	令和元年度	- 1,822 - - 1,822 主な増減理	中間年標度	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0

					1					
		定量的な成果目標	成果指標		単位	平成30年度	令和元年度	令和2年度	中間目標	目標最終年度 3 年度
成果目標。 成果実績	績	令和3年に岩手県の延べ外	岩手県の延べ外国人宿泊	成果実績	人泊	258,920	343,970	87,780	_	1
(アウトカ	ム)	国人宿泊者数を29.5万人	者数(成果実績及び目標値 については暦年での数値	目標値	人泊	221,000	258,000	295,000	-	295,000
		泊とする。	を記載)	達成度	%	117.2	115.4	29.8	-	-
関拠として月 統計・デー (出典)	·夕名	宿泊旅行統計調査(従業員 岩手県観光復興対策実施記		象。)						
光用口 棒	TL # C	定量的な成果目標	成果指標		単位	平成30年度	令和元年度	令和2年度	中間目標	目標最終年3 年度
成果目標。成果実統	績	令和3年に宮城県の延べ外	 宮城県の延べ外国人宿泊 老巻/は男鬼徒みび日標は	成果実績	人泊	402,110	563,040	131,270	-	_
(アウトカ	ム)	国人宿泊者数を50万人泊とする。	者数(成果実績及び目標値 については暦年での数値	目標値	人泊	314,000	396,000	500,000	-	500,000
			を記載)	達成度	%	128.1	133.3	26.3	-	_
見拠として月 統計・デー (出典)	タ名	宿泊旅行統計調査(従業員 宮城県観光復興対策実施記		象。)						
	TL + C	定量的な成果目標	成果指標		単位	平成30年度	令和元年度	令和2年度	中間目標- 年度	目標最終年
成果目標。 成果実統	績	令和3年に山形県の延べ外	山形県の延べ外国人宿泊	成果実績	人泊	163,460	234,050	87,440	_	_
(アウトカ	ム)	国人宿泊者数を18万人泊とする。	者数(成果実績及び目標値 については暦年での数値	目標値	人泊	120,000	150,000	180,000	-	180,000
		<u>০</u>	を記載)	達成度	%	136.2	156	48.6	-	_
根拠として月 統計・デー (出典)	·夕名	宿泊旅行統計調査(従業員 山形県観光復興対策実施記		象。)						
	T. + 1	定量的な成果目標	成果指標		単位	平成30年度	令和元年度	令和2年度	中間目標	目標最終年
成果目標成果実	績	令和3年に福島県の延べ外	 福島県の延べ外国人宿泊 おおくな異の徒みない	成果実績	人泊	176,360	214,690	87,680	-	_
(アウトカ	ム)	国人宿泊者数を8.9万人泊とする。	者数(成果実績及び目標値 については暦年での数値 を記載)	目標値	人泊	117,000	153,000	200,000	-	89,405
		C 9 00°		達成度	%	150.7	140.3	43.8	_	-
根拠として月 統計・デー (出典)	タ名	宿泊旅行統計調査(従業員 福島県観光復興対策実施記		象。)						
活動指標。		活動	指標		単位	平成30年度	令和元年度	令和2年度	3年度 活動見込	4年度 活動見込
活動実績		交付地方公共団体数		活動実績	地方公共団体数	-	68	54	-	_
			15 to	当初見込み	地方公共団体数		80	77	27	-
		算出根拠			単位		令和元年度			度活動見込
単位当た コスト		東北観光復興対策交付金事業費/地方公共団体			円/地方公共団体	39,337,349	3,031,847,000/68	8,271,296 449,650,000/54		463,074 503,000/27
	政策	6. 国際競争力、観光交流、	広域・地域間連携等の確保	·強化						
_	施策	20. 観光立国を推進する								
政 策 評		定量的	·····································		単位	平成30年度	令和元年度	令和2年度	中間目標	目標年度
		<u></u> 訪日外国人旅行者数		実績値	万人	3,119	3,188	412	-	_
新経		訪日外国人旅行者数				1	-]	1	
新経済・政策	測完	訪日外国人旅行者数 (実績値及び目標値は暦年 は暫定値を記載)	での数値を記載、令和2年	目標値	万人	_	-	-	-	4,000
、新経済 政策	測定指標	(実績値及び目標値は暦年 は暫定値を記載)	での数値を記載、令和2年	目標値	万人	- 平成30年度	令和元年度	- 令和2年度	- 中間目標 - 年度	目標年度
、新経済・財政再生計画と政策評価	定指	(実績値及び目標値は暦年 は暫定値を記載) 定量は 地方部での外国人延べ宿泊	內指標 	目標値実績値	単位	- 平成30年度 3,848	- 令和元年度 4,309	- 令和2年度 703		目標年度
、新経済・財政再生計画政策評価	定指	(実績値及び目標値は暦年 は暫定値を記載) 定量 定量	內指標 		単位 万人泊					目標年度

			事業所管部局による点格	食∙改善			
			項目	評価	評価に関する説明		
国費	事業の目的	 は国民や社会のニー	ズを的確に反映しているか。	0	インバウンドの効果を東北地方にも波及させ、風評被害の払 拭を図ることは被災地からの強いニーズがある。		
投性入	地方自治体	、民間等に委ねること	:ができない事業なのか。	0	東北地方の地方自治体の取組を国として支援するものである。		
の必要	政策目的の 事業か。	達成手段として必要な	いつ適切な事業か。政策体系の中で優先度の高い	0	インバウンドの効果を東北地方にも波及させ、風評被害の払 拭を図ることにより観光復興の加速化を図ることは優先度の 高い事業である。		
	競争性が確	保されているなど支出	出先の選定は妥当か。	0	採択事業の選定に当たっては、地域において継続して観光		
		競争契約、指名競争身 芯札又は一者応募とな	2約又は随意契約(企画競争)による支出のうち、 よったものはないか。	無	振興に取り組む体制が確保されていることの他、事業の効果を次期の取組に反映するPDCAサイクルが明確であること等の観点から審査をすることとしているため、妥当性が担		
	競争怕	生のない随意契約とな	らったものはないか。	無	保されているといえる。また、企画競争を行う場合には、競争性、透明性が確保される方法により実施されている。		
事	受益者との	負担関係は妥当である	るか。	0	東北地方の地方自治体が実施する事業を補助(補助率8/10以内)するものであり、東北地方の地方自治体も負担していることから妥当である。		
業の効	単位当たり	コスト等の水準は妥当	か。	0	東北地方の各県が策定した観光復興対策実施計画に基づき、効果的かつ効率的に実施しており、妥当である。		
率性	資金の流れ	の中間段階での支出	は合理的なものとなっているか。	-	-		
	費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。				支援対象については、東北観光復興対策交付金交付要に基づく交付対象事業の基準を満たす事業であって、東地方の地方自治体が作成した観光復興対策実施計画にづき実施される取組みに限定している。		
	不用率が大	きい場合、その理由に	は妥当か。(理由を右に記載)	0	新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、一部事業が 執行できなかったため妥当である。		
	繰越額が大	きい場合、その理由に	は妥当か。(理由を右に記載)	0	新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、事業の年度 内満了が困難であったため妥当である。		
	その他コスト削減や効率化に向けた工夫は行われているか。				_		
	成果実績は成果目標に見合ったものとなっているか。				新型コロナウイルス感染症拡大の影響による渡航制限により訪日外国人旅行者数が激減したことで、成果実績は成果 目標を大きく下回った。		
事業	事業実施に当たって他の手段・方法等が考えられる場合、それと比較してより効果 的あるいは低コストで実施できているか。				-		
の有効性	活動実績は見込みに見合ったものであるか。				新型コロナウイルス感染症拡大の影響等により、一部の地方公共団体が事業の繰越を行ったため、活動実績は見込みを下回った。		
II	整備された施設や成果物は十分に活用されているか。			0	本事業により、観光復興対策実施計画に沿った滞在プログラムの整備等を行い、新型コロナウイルス収束後に訪日外国人旅行者が回復した際のインバウンド効果を、東北地方に波及させることに活用することとしている。		
	関連する事業がある場合、他部局・他府省等と適切な役割分担を行っているか。(役割分担の具体的な内容を各事業の右に記載)			-			
関連事業	所管府省名	事業番号	事業名		- - - -		
点検・改善結果	点検結果 改善の 方向性	の事業が執行できず	、令和3年度へ繰り越している。]2年度は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、多く の声を踏まえつつ、柔軟な予算の適切な執行に努めていく。		

外部有識者の所見

令和3年度での事業終了に向け、適切な進捗管理を行い、効果的・効率的な執行に努めること。

行政事業レビュー推進チームの所見

終了予定

計画通り事業終了は適当である。

所見を踏まえた改善点/概算要求における反映状況

予 終定 了通

IJ

引き続き効率的・効果的な予算の執行に努めていく。

備考

【平成28年度秋の行政事業レビューにおける指摘事項】

- 「被災地の観光促進」という政策は重要であり、効果的に進めていく必要がある。
- ・観光庁及び日本政府観光局(JNTO)においては、被災地の観光に係る現状をしっかりと把握・分析・評価し、外国人観光客の視点も十分に踏まえた上で、より 効果的に事業を実施していく必要がある。
- ・また、被災地の復興に係る定量的な目標について、より具体的なものとするよう改善すべきである。
- ・さらに、観光資源が何よりも重要であることから、個々の地域が自ら観光資源を作ることによって地域の魅力を再発見するプロセスとなるよう、地域住民との連携・協働に努めるべきである。

【対応状況】

- ・観光庁が有する統計のみならず、他省庁や民間企業などの既存の統計データも活用して現状分析・評価を行い、その分析結果を東北地方の地方公共団体に 共有することで施策内容の検討を支援した。また、外国人有識者等からなるアドバイザリー・ボード等の活用により、JNTOの事業実施体制を強化し、外国人の視 点を踏まえた効果的な実施を図ることとした。
- ・当該交付金により実施される個別事業に関して、事業の有効性を高める観点から客観性の高い定量的な目標値に見直しを図ることとした。
- ・採択事業の選定にあたって、東北ならではの地域資源を活用し、訪日外国人に訴求する滞在プログラムの充実を図る事業や地域の関係者間の連携を促進し、 取組体制の構築を図る事業を優先的に採択することとした。

		関連する過去のレビューシ	一トの事業番号	
平成22年度 -				
平成23年度				
平成24年度 -				
平成25年度				
平成26年度 -				
平成27年度 -				
平成28年度 0187				
平成29年度 0153				
平成30年度 0143 令和元年度 復興庁	= _ 0144			
令和2年度 復興庁				
		責がない新規事業、新規要求事業につし	<u> </u> ヽては現時点で予定やイメージを記入。	
資金の流れ (りててて (単位:百万円)	風がは、気をのまである。	復興庁 3,271百万円 観光庁へ移替え 観光庁 1,401百万円 払拭し、インバウンドの効果を波及を 取組を支援するとともに、JNTOを海が は北地方の観光地としての魅力を海が 【補助金等交付】 A 地方公共団体 400百万円 (50市町村)	者謝金、職員旅費、委員等旅費 1百万円 ・世る ・業業発 「運営費交付金 ・強を観光振り 1,000百万 東北地方の観光地方の観光地方の観光地方の観光地方の観光地方の観光地方の観光地方の観光	大 関機構 5円 こしての魅力 メージアップ
			+	
	/ <会津芸が古の場合		委託【随意契約(企画競争)等】
	く会津若松市の場合 福島県観光復興 34百万 事業費 滞在:	対策実施計 〈事業 5円 <事業費内訳	C 民間会 (9社 128.6百)

		A.会津若松市		E	3.独立行政法人国際観光	:振興機構
	費目	使 途	金 額 (百万円)	費目	使 途	金額(百万円)
	事業費	滞在コンテンツ充実・強化事業	34	交付金	訪日プロモーション事業	1,000
費目・使途 (「資金の流れ」に						
おいてブロックごとに最大の金額	_					
が支出されている者について記載	計		34	<u>計</u>		1,000
する。費目と使途		C.株式会社テレコムスクエア	金額		D.	金額
の双方で実情が分かるように記	費目	使 途 2020年度台湾における広告宣伝を通じた東	(百万円)	費目	使 途	(百万円)
載)	事業費	北地域への訪日プロモーション事業	50			
	計		50			0
		ついてさらに記載が必要な場合はチェック	 クの上【別紙:		チェック	<u> </u>

支出先上位10者リスト

Α

Α.								
	支 出 先	法人番号	業務概要	支 出 額 (百万円)	契約方式等	入札者数 (応募者数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1	会津若松市	9000020072028	滞在コンテンツ充実・強化 事業	34	補助金等交付	-	I	_
2	男鹿市	2000020052060	受入環境整備事業	20	補助金等交付	-	-	_
3	塩竈市	9000020042030	受入環境整備事業	19	補助金等交付	-	-	_
4	気仙沼市	8000020042056	受入環境整備事業	17	補助金等交付	-	1	_
5	福島市	1000020072010	受入環境整備事業 滞在コンテンツ充実・強化 事業	10	補助金等交付		-	_
6	奥州市	6000020032158	受入環境整備事業	9	補助金等交付	-	-	_
7	七ヶ浜町	2000020044041	受入環境整備事業	8	補助金等交付	ı	ı	_
8	下郷町	1000020073628	滞在コンテンツ充実・強化 事業	8	補助金等交付	-	-	_
9	南会津町	8000020073687	滞在コンテンツ充実・強化 事業	8	補助金等交付			-
10	花巻市	5000020032051	受入環境整備事業	8	補助金等交付	_	_	_

	支 出 先	法人番号	業務概要	支 出 額 (百万円)	契約方式等	入札者数 (応募者数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1	独立行政法人国際 観光振興機構	4010005006896	海外における観光宣伝、外国人観光旅客に対する観光案内、その他外国人観光旅客の来訪の促進に必要な業務を実施	1,000	運営費交付金 交付	I	l	-

С

С								
	支 出 先	法人番号	業務概要	支 出 額(百万円)	契約方式等	入札者数 (応募者数)	落札率	一者応札・一者応募又は 競争性のない随意契約となった 理由及び改善策 (支出額10億円以上)
1	株式会社テレコムス クエア	1010001026918	2020年度台湾における広告宣伝を通じた東北地域への訪日プロモーション事業	50	随意契約 (企画競争)	7	100%	-
2	株式会社電通パブ リックリレーションズ	2010001050792	2020年度香港市場における映像を活用した東北地域への訪日プロモーション事業	31	随意契約 (企画競争)	7	100%	_
3	株式会社 博報堂	8010401024011	東北プロモーションサイト保 守管理事業	1	随意契約 (少額)	-	100%	-
4	株式会社 博報堂	8010401024011	tohoku momentコンテンツ 使用事業	0.6	随意契約 (少額)	-	100%	-
5	株式会社 博報堂	8010401024011	東北復興プロモーション事 業効果検証事業	16	随意契約 (企画競争)	2	100%	_
6	株式会社JR西日本 コミュニケーションズ	8120001064792	2020年度香港市場における有力メディア等を活用した東北地域への訪日プロモーション事業	9	随意契約 (企画競争)	4	100%	-
7	Black Diamond社	1	2020年度英国における東 北地域の訪日プロモーショ ン事業	9	随意契約 (企画競争)	3	100%	-
8	Business Creation Co., Ltd	-	2020年度ロシア極東地域 における東北の認知度向 上事業	8	随意契約 (その他)	_	100%	_
9	株式会社 電通	5010401143788	東京オリンピック・パラリン ピック大会を契機とした東 北地域の訪 日プロモーショ ン事業	3	随意契約 (企画競争)	2	100%	_
10	東日印刷株式会社	9010601005462	2020年度 東北地域の訪日 プロモーション事業で制作 したウェブサイトに係る保 守管理事業	0.7	随意契約 (少額)	-	100%	-
11	M. & M. MEDIA SERVICES SRL	-	2020年度イタリアにおける 東北認知度向上事業	0.1	随意契約 (企画競争)	2	100%	_