



新たな大会に向けた準備状況

2020年8月25日

1. 延期に向けた動き

- 森会長、IOCバッハ会長による電話会談（3月22日）
 - ✓ 新型コロナウイルス感染症の世界的感染が拡大し状況が深刻化
 - ✓ 延期を含めた複数のシナリオを検討し、約4週間で結論を出すことに合意
- 安倍総理、森会長、IOCバッハ会長、小池都知事らによる電話会談（3月24日）
 - ✓ アスリート及び観客の安心・安全を確保することが最も重要
 - ✓ 世界の状況が継続的に悪化する中、延期とせざるを得ない旨一致
 - ✓ 遅くとも2021年夏までの実施に向けて、具体的に検討していくことで一致
- 森会長、IOCバッハ会長、小池都知事、橋本大臣で新日程合意（3月30日）
 - ✓ オリンピック競技大会： 2021年7月23日から8月8日
 - ✓ パラリンピック競技大会： 2021年8月24日から9月5日

2. 延期を踏まえた動き

● 「新たな出発本部」の設置（3月26日）

- ✓ 会場と競技日程の早期確定
- ✓ 改訂すべき契約の洗い出し、現行計画のブラッシュアップ
- ✓ サービス水準の見直し
- ✓ コロナ対策

● エグゼクティブプロジェクトレビュー（4月16日）

- ✓ IOC・IPCと共同ステートメントを発表
- ✓ 同一会場、同一競技日程の原則
- ✓ サービス水準の見直し、延期のインパクトのレビュー
- ✓ ロードマップの作成
- ✓ コロナ対策

● IOC理事会（6月10日）

- ✓ 大会延期に伴う「大会の位置づけ」、「原則」、「ロードマップ」を公表
- ✓ IPCとも協議（引き続きパラリンピック大会の観点を検討）

3. 新たな出発（1/4）

（1）大会の位置づけ：来年の大会はどうあるべきか 【参考資料A】

- ✓ **共通理念**：アスリートファースト・持続可能性・復興。
- ✓ **コロナ前**：世界最大・最高のイベント。
- ✓ **コロナの影響**：世界が変わった。社会的インパクト、経済的インパクト。他方で、希望を求める声。
- ✓ **来夏の東京大会**：アスリート・競技というオリパラの原点に戻る、命・共助・スポーツの尊さを再認識、人々の希望の拠り所
- ✓ **三つの運営方針**：社会経済等、世界の変化に対応し、来年のオリパラも変化。
そのための指針として、①安全安心、②費用節減、③簡素化（シンプル）

→ 東京・日本ならではの大会に

3. 新たな出発（2/4）

(2) ロードマップ：来年に向けた三つのフェーズ【参考資料B】

- ① 大会の骨格（同一競技日程・同一会場の基本方針等）→スライド
- ② 再点検・見直し（シンプル化、サービス水準見直し等）→縮減
- ③ 追加施策（コロナ対策等）→+ α

(3) フェーズ1 <スライド>：大会の骨格について

- ✓ 「同一競技日程」・「同一会場」方針
 - ・ →同一日程を維持した競技スケジュールを決定
競技会場については、同一の施設を使用することで準備を進めていく
- ✓ 契約改訂等
 - ・ 大会延期に伴って変更が必要な契約をピックアップ
 - 調達案件 ： 競技運営・警備・テクノロジー・宿泊・輸送等
 - その他契約 ： 会場/土地使用・オリパラ知財・競技ボランティア等
 - ・ 調達・財務・法務の観点から、進捗を管理。
- ✓ 重要課題の進捗管理
- ✓ 現行計画のブラッシュアップ（引き続きのチームビルディング）

3. 新たな出発（3/4）

（4）フェーズ2 <縮減・シンプル化>：再点検・見直し【参考資料C】

- 世界における経済、社会、医療の新たな状況
- 延期に伴う費用と負担を最小化
- 国民・都民から理解を得る
- サービス水準の見直しを含んだ効率化・合理化
- 簡素（シンプル）な大会の実現。簡素化は、費用節減だけでなく、コロナ対策にも資するもの。
 - ✓ 競技と選手については基本を維持
 - ✓ 大会関係者の参加人数の削減
 - ✓ 全ての分野を対象に効率化・コスト削減
 - ✓ サービスレベルの見直し
 - ✓ 大会関連イベントの再検討

3. 新たな出発（4 / 4）

(5) フェーズ3 <+ α > : 追加施策（コロナ対策等）

- ✓ 延期に当たっての最も重大且つ困難な課題
 - アスリート・スタッフ・観客の命に関わる
 - 全く新規の事象（現行計画をベースにしたフェーズ1・2とは異なる）
 - 現在進行形であり、来夏の状況が見えない中での準備
- ✓ マクロ（選手、スタッフ、観客の動き）とミクロ（会場・選手村、競技毎）両面からの分析
- ✓ 国、都、関係自治体、組織委等の連携
- ✓ IOC/IPC、WHO、IF、NOC・NPC等との連携
- ✓ 論点整理を進め、秋から個別検討
- ✓ フェーズ2のシンプル化もコロナ対策上、重要な位置づけ